

**Gestión empresarial**  
**Nivel medio**  
**Prueba 1**

Viernes 27 de abril de 2018 (tarde)

1 hora 15 minutos

---

**Instrucciones para los alumnos**

- No abra esta prueba de examen hasta que se lo autoricen.
- Es necesaria una copia sin anotaciones del **estudio de caso de gestión empresarial** para esta prueba.
- Lea detenidamente el estudio de caso.
- Es necesaria una copia sin anotaciones de la **hoja de fórmulas de gestión empresarial** para esta prueba.
- Sección A: conteste dos preguntas.
- Sección B: conteste la pregunta 4.
- En esta prueba es necesario usar una calculadora.
- La puntuación máxima para esta prueba de examen es **[40 puntos]**.

Página en blanco

## Sección A

Conteste **dos** preguntas de esta sección.

1. (a) Con referencia a la **tabla 2**, describa **dos** ventajas para Su de utilizar un pronóstico de flujo de caja. [4]
- (b) Con referencia a Su y a sus gerentes en *HH* y *AS*, explique las diferencias entre liderazgo y gestión. [6]
2. (a) Con referencia a *AK Bank*, describa **dos** características de los prestadores de servicios de microfinanciamiento con fines de lucro. [4]
- (b) Su está considerando dos posibles ubicaciones para la planta de producción (líneas 57–59). Explique los factores (las razones) que Su pueda considerar al decidir entre las dos ubicaciones. [6]
3. (a) Describa **dos** ventajas para *AS* de utilizar las células de fabricación en la producción de sus generadores solares. [4]
- (b) Explique las ventajas para Su de crear *AS* bajo la figura de una sociedad limitada. [6]

## Sección B

Conteste la siguiente pregunta.

4. Hemos llegado a mediados de 2019. La producción de los generadores solares lleva ya más de un año. Las ventas han superado los pronósticos y han llegado a los 5000 generadores en el año. Todas las ganancias se han reinvertido en el desarrollo de una fuente portátil de electricidad por biomasa\* (PBS por sus siglas en inglés), como alternativa a los generadores solares.

La tecnología PBS ya está completamente desarrollada y probada. Su tiene datos que la ayudarán a decidir si debe iniciar la producción. La nueva planta de producción costará \$1 millón.

En la **tabla 3** se presenta una estimación de los costos y el precio del producto una vez iniciada la producción.

**Tabla 3: Información estimada sobre costos y precios de los dispositivos portátiles de electricidad por biomasa**

Costos fijos	\$200 000 al año
Costos variables	\$70 por fuente portátil de electricidad por biomasa
Precio probable	\$90 por fuente portátil de electricidad por biomasa

Por otra parte, *Doorway Foundation (DF)*, una entidad benéfica con un capital de miles de millones de dólares, creada por los dueños de una de las empresas informáticas más grandes del mundo, se ha acercado a Su. La fundación lleva adelante una iniciativa de gran envergadura, destinada a llevar la tecnología informática a escuelas del Afganistán, Myanmar y Bangladesh. Mediante la formación de una empresa conjunta (*joint venture*), *DF* podría utilizar la experiencia y los conocimientos de *AS* del ámbito local para ayudar a resolver algunos de los problemas de suministro eléctrico e informática del Afganistán. *DF* tendría una participación mayoritaria en la empresa conjunta (*joint venture*), aportaría la mayor parte de los gerentes de alto nivel, y probablemente esperaría cambios en la forma en que *AS* opera. *AS* tendría que aumentar significativamente la producción de los generadores solares, y tendría también que reestructurarse. Algunos gerentes pueden perder influencia sobre las decisiones. A Su le preocupa que su proyecto para el Afganistán (*AS*) quede en segundo plano. Sin embargo, ve esta como una enorme oportunidad de lograr un cambio real en la vida de los jóvenes.

[Fuente: © Organización del Bachillerato Internacional, 2018]

---

\* fuente portátil de electricidad por biomasa: un método para generar electricidad usando el calor obtenido al quemar materia vegetal o desechos animales

**(Esta pregunta continúa en la siguiente página)**

**(Pregunta 4: continuación)**

- (a) Defina **dos** características de una entidad benéfica. [2]
  - (b) (i) Usando la información de la **tabla 3**, calcule la producción del punto de equilibrio para las fuentes portátiles de electricidad por biomasa (*muestre la totalidad del mecanismo*). [2]
  - (ii) Comente la utilidad para AS del análisis del punto de equilibrio. [6]
  - (c) Recomiende si AS debería formar una empresa conjunta (*joint venture*) con DF. [10]
-