



88135029



**EMPRESA Y GESTIÓN**  
**NIVEL MEDIO**  
**PRUEBA 1**

Miércoles 20 de noviembre de 2013 (tarde)

1 hora 15 minutos

---

**INSTRUCCIONES PARA LOS ALUMNOS**

- No abra esta prueba hasta que se lo autoricen.
- Es necesaria una copia sin anotaciones del *estudio de caso de **Empresa y Gestión*** para esta prueba.
- Lea detenidamente el estudio de caso.
- Sección A: conteste dos preguntas.
- Sección B: conteste la pregunta obligatoria.
- En esta prueba es necesario usar una calculadora.
- Es necesaria una copia sin anotaciones de la *hoja de fórmulas de **Empresa y Gestión*** para esta prueba.
- La puntuación máxima para esta prueba es [50 puntos].

## SECCIÓN A

Conteste **dos** preguntas de esta sección.

1. (a) Defina los siguientes términos:
    - (i) *economías de escala (línea 19)* [2 puntos]
    - (ii) *ampliación de las facultades decisorias (empowerment) (línea 42).* [2 puntos]
  - (b) Con referencia a *RDB*, distinga entre crecimiento interno y crecimiento externo. [4 puntos]
  - (c) Analice las ventajas y las desventajas de que en cada una de las nuevas fábricas de *RDB* haya “un directivo experimentado de procedencia europea y un gerente local familiarizado con el idioma y la cultura, que llevarían adelante la gestión conjunta” (*líneas 115–116*). [7 puntos]
2. (a) Para los años setenta, las empresas japonesas habían adoptado el sistema de producción *just-in-time*, o “justo a tiempo” (*líneas 32–33*). Resuma **una** ventaja y **una** desventaja de la producción “justo a tiempo”. [4 puntos]
  - (b) Utilizando la información adicional suministrada en la página 3, calcule, para *RDB*:
    - (i) el margen de ganancia bruta en 1970 y 1975. [2 puntos]
    - (ii) el índice de liquidez inmediata (razón ácida) en 1970 y 1975. [2 puntos]
  - (c) Interprete los resultados de los cálculos que ha realizado en (b). [7 puntos]
3. (a) Describa **una** consecuencia de la probable deslocalización (reubicación) de las fábricas (*líneas 111–114*):
    - (i) para **un** grupo de interés interno de *RDB*. [2 puntos]
    - (ii) para **un** grupo de interés externo de *RDB*. [2 puntos]
  - (b) Utilizando la información de las líneas 22–25, elabore un mapa de posición de la industria de los rodamientos de bolas en la década de 1930, y ubique en él a *RDB* y a sus dos competidores principales. [4 puntos]
  - (c) Analice las ventajas y las desventajas de que *RDB* pase a ser una sociedad anónima (*línea 141*). [7 puntos]

**SECCIÓN B**

Conteste **la pregunta obligatoria** de esta sección.

- 4. (a) Resuma por qué los rodamientos de bolas tienen una particular importancia en el sector secundario de la economía. [2 puntos]
- (b) Describa un estilo de liderazgo autocrático. [2 puntos]
- (c) Explique la sugerencia de Valdemar Holstein de contratar a vendedores locales a los que “se pagarían salarios bajos, pero con comisiones elevadas como incentivo” (líneas 173–174). [4 puntos]
- (d) Con referencia a *RDB*, distinga entre investigación primaria e investigación secundaria. [4 puntos]
- (e) Discuta los méritos relativos de producir rodamientos de bolas en fábricas pequeñas, por oposición a las tres megafábricas europeas. [8 puntos]

**Información adicional para las preguntas 2(b) y 2(c)**

Datos financieros seleccionados de *RDB* correspondientes al estado de resultados de cierre del ejercicio (cifras en €000 000)

	<b>1970</b>	<b>1975</b>
Costo de los bienes vendidos	55	92
Gastos	30	43
Ingresos por ventas	118	164

Datos financieros seleccionados de *RDB* correspondientes al balance de cierre del ejercicio (cifras en €000 000)

	<b>1970</b>	<b>1975</b>
Caja	25	32
Pasivo corriente	16	26
Deudores	19	28
Pasivo a largo plazo (deuda)	30	51
Existencias	46	64