



EMPRESA Y GESTIÓN
NIVEL SUPERIOR
PRUEBA 1

Martes 2 de noviembre de 2004 (tarde)

2 horas

INSTRUCCIONES PARA LOS ALUMNOS

- No abra esta prueba hasta que se lo autoricen.
- Lea el estudio de caso con atención.
- Sección A: conteste todas las preguntas.
Sección B: conteste una pregunta.

SECCIÓN A

Conteste **todas** las preguntas de esta sección.

1. (a) Explique el significado de “un planteamiento de producción más flexible y que se base más en el trabajo en equipo” (línea 147). [4 puntos]

(b) Discuta las cuestiones prácticas y los retos a los que la directora de producción, Annette Manning, podría enfrentarse al implantar nuevos planteamientos para la gestión de calidad. [10 puntos]

2. (a) Explique **tres** factores que han contribuido al aumento de la rotación de personal en *Yates Riveau*. [6 puntos]

(b) Utilizando las teorías de la motivación de Maslow y Herzberg, juzgue cómo la jefa de recursos humanos, Danielle Jarman, puede mejorar la motivación de los trabajadores de *Yates Riveau* y reducir la rotación de personal. [12 puntos]

3. (a) ¿Qué estrategias están a disposición de *Yates Riveau* para desarrollar su nombre de marca con objeto de reducir la sensibilidad al precio de sus productos? [6 puntos]

(b) Andrés, el director de marketing, “arguye la posibilidad de desarrollar nuevos modelos diferenciados de los botes, destinados específicamente al mercado de las vacaciones chárter” (líneas 82 a 83). En un informe destinado a la junta directiva, analice las ventajas y las desventajas de esta estrategia. [14 puntos]

4. Evalúe si *Yates Riveau* debería convertirse en una sociedad anónima (línea 177). [8 puntos]

SECCIÓN B

Conteste **una** pregunta de esta sección.

5. Annette Manning ha recibido la aprobación de la junta directiva para automatizar el proceso de construcción de los cascos de los yates. Esto significa que se deberá invertir en nuevo equipo de producción controlado por ordenador. Annette ha investigado exhaustivamente el equipo disponible y ha reducido la selección de máquinas a dos opciones. El costo de compra y los flujos de caja netos adicionales que se esperan de las máquinas se indican en las tablas siguientes.

Máquina	Costo de inversión (\$)
A	65 000
B	85 000

Año	Flujos de caja netos previstos (\$)	
	Máquina A	Máquina B
1	45 000	25 000
2	35 000	35 000
3	25 000	55 000
4	25 000	55 000
5	25 000	35 000

Suponiendo un tipo de interés del 10 %, los factores de descuento durante cinco años serían los siguientes:

Año	Factor de descuento
1	0,909
2	0,826
3	0,751
4	0,683
5	0,621

- (a) Utilizando esta información, calcule el plazo de amortización, el TCR (tasa contable de retorno) y el VAN (valor actual neto) (suponiendo una tasa de descuento del 10 %) para cada una de las máquinas. [6 puntos]
- (b) Utilizando los valores que haya calculado en la parte (a), juzgue las ventajas y las desventajas financieras para *Yates Riveau* de invertir en cada una de las máquinas. [6 puntos]
- (c) Discuta otros factores que *Yates Riveau* debería tener en cuenta antes de decidir sobre esta inversión. [8 puntos]

6. La junta directiva de *Yates Riveau* está interesada en un pronóstico de los resultados financieros para 2004 y ha pedido al director financiero que prepare una previsión del juego de cuentas. Éste ha comenzado a reunir previsiones de la información financiera aplicable al ejercicio financiero 2004. Hasta el momento, ha logrado recopilar la información siguiente:

Ventas totales	\$160 000 000	Existencias	\$28 550 000
Beneficio bruto	\$18 750 000	Deudores	\$18 250 675
Beneficio neto	\$7 250 000	Efectivo	\$789 950
Beneficio retenido	\$1 894 000	Pasivo corriente	\$20 500 250
		Activos netos	\$75 841 000

También está empleando la información y suposiciones complementarias siguientes:

- el número de acciones es el mismo que en 2003
- la junta quiere pagar un dividendo de \$0,50 por acción
- el pago de intereses será el mismo que en 2003
- el pago de impuestos será de \$1 250 000
- las cifras relativas al capital accionario y el capital empréstito serán las mismas que en 2003.

- (a) Elabore el balance y las cuentas de pérdidas y ganancias previstas para el ejercicio 2004.

[8 puntos]

- (b) La empresa está considerando convertirse en una sociedad anónima en 2005. Con referencia a las cifras que ha calculado en la parte (a) y utilizando **cuatro** índices, evalúe dichas previsiones de cuentas desde el punto de vista de un posible inversor.

[12 puntos]