



Los alumnos deben llenar esta hoja y entregarla al supervisor junto con la versión final de su monografía.

Número de convocatoria del alumno

Nombre y apellido(s) del alumno

Nombre del colegio

Convocatoria de exámenes (mayo o noviembre)

Mayo

Año

2015

Asignatura del Programa del Diploma en la que se ha inscrito la monografía: Empresa y Gestión

(En el caso de una monografía en lenguas, señale si se trata del Grupo 1 o el Grupo 2.)

Título de la monografía: ¿Cuáles son los requerimientos comerciales o empresariales necesarios para la creación y/o constitución de un club de béisbol en la ciudad de Barranquilla (Colombia)?

### Declaración del alumno

El alumno debe firmar esta declaración; de lo contrario, la calificación asignada será cero.

Confirmando que soy el autor de este trabajo y que no he recibido más ayuda que la permitida por el Bachillerato Internacional.

He citado debidamente las palabras, ideas o gráficos de otra persona, se hayan expresado estos de forma escrita, oral o visual.

Sé que el máximo de palabras permitido para las monografías es 4.000, y que a los examinadores no se les pide que lean monografías que superen ese límite.

Esta es la versión final de mi monografía.

Firma del alumno: \_\_\_\_\_

Fecha: Marzo-2-2015

## Informe y declaración del supervisor

El supervisor debe completar este informe, firmar la declaración y luego entregar esta portada junto con la versión final de la monografía al coordinador del Programa del Diploma.

Nombre y apellido(s) del supervisor [MAYÚSCULAS]: \_\_\_\_\_

*Si lo considera adecuado, escriba algunos comentarios sobre el contexto en que el alumno desarrolló la investigación, las dificultades que encontró y cómo las ha superado (ver página 13 de la guía para la monografía). La entrevista final con el alumno puede ofrecer información útil. Estos comentarios pueden ayudar al examinador a conceder un nivel de logro para el criterio K (valoración global). No escriba comentarios sobre circunstancias adversas personales que puedan haber afectado al alumno. En el caso en que el número de horas dedicadas a la discusión de la monografía con el alumno sea cero, debe explicarse este hecho indicando cómo se ha podido garantizar la autoría original del alumno. Puede adjuntar una hoja adicional si necesita más espacio para escribir sus comentarios.*

, es beisbolista y su sueño es tener su propia liga de béisbol, por este motivo decidió hacer su monografía en este campo del deporte y en la posibilidad de crear un club de béisbol en la ciudad, para esto él entrevistó tanto a padres de familia, alumnos y dirigentes deportivos de donde obtuvo la información necesaria para su análisis y estudio y tomar decisiones para su monografía. Siempre se le vio preocupado por cumplir, preguntando mucho y atento a las sugerencias dadas por el supervisor. Cumplió con las fechas y las citas programadas y asimismo con la entrega de los avances solicitados. La mayor dificultad durante el trabajo fue la entrevista realizada a los dirigentes deportivos ya que se encontraba viajando y en sus ocupaciones de dirección, pero se logró el objetivo, se culminaron las entrevistas y así mismo la monografía.

*El supervisor debe firmar esta declaración; de lo contrario, la calificación asignada será cero.*

He leído la versión final de la monografía, la cual será entregada al examinador.

A mi leal saber y entender, la monografía es el trabajo auténtico del alumno.

*Como se indica en la sección "Responsabilidades del supervisor" de la guía de la Monografía, se recomienda dedicar entre tres y cinco horas a cada alumno. Se contactará a los colegios cuando el número de horas dedicadas se deje en blanco, o cuando se indiquen cero horas y no se incluya una justificación. También se contactará a los colegios en caso de que el número de horas dedicadas sea excesivo en comparación con la cantidad de tiempo recomendada.*

He dedicado  horas a discutir con el alumno su progreso en la realización de la monografía.

Firma del supervisor: \_\_\_\_\_

Fecha: Marzo-2-2015



## Formulario de evaluación (para uso exclusivo del examinador)

Número de convocatoria del alumno		
-----------------------------------	--	--

Criterios de evaluación	Nivel de logro				
	Examinador 1	Máximo	Examinador 2	Máximo	Examinador 3
A Formulación del problema de investigación	1	2		2	
B Introducción	1	2		2	
C Investigación	2	4		4	
D Conocimiento y comprensión del tema	2	4		4	
E Argumento razonado	2	4		4	
F Aplicación de habilidades de análisis y evaluación apropiadas para la asignatura	1	4		4	
G Uso de un lenguaje apropiado para la asignatura	2	4		4	
H Conclusión	2	2		2	
I Presentación formal	2	4		4	
J Resumen	1	2		2	
K Valoración global	2	4		4	
Total (máximo 36)	18				

Nombre del examinador 1: \_\_\_\_\_  
[MAYÚSCULAS]

Número de examinador: \_\_\_\_\_

Nombre del examinador 2: \_\_\_\_\_  
[MAYÚSCULAS]

Número de examinador: \_\_\_\_\_

Nombre del examinador 3: \_\_\_\_\_  
[MAYÚSCULAS]

Número de examinador: \_\_\_\_\_

Para uso exclusivo del centro de evaluación del IB: B: \_\_\_\_\_

Para uso exclusivo del centro de evaluación del IB: A: \_\_\_\_\_

*¿Cuáles son los requerimientos comerciales o empresariales necesarios para la creación y/o constitución de un club de béisbol en la ciudad de Barranquilla, Colombia?*

1

Organización del bachillerato internacional

Programa del Diploma

Monografía en Empresa y Gestión

*¿Cuáles son los requerimientos comerciales o empresariales necesarios para la creación y/o constitución de un club de béisbol en la ciudad de Barranquilla, Colombia?*

Convocatoria: Mayo 2015

Numero de palabras: 3.976

## Resumen

Esta monografía tiene como propósito analizar y exponer los requerimientos comerciales o empresariales que son necesarios para crear o constituir un club de béisbol en la ciudad de Barranquilla, Colombia.

Para el desarrollo de este análisis se usó la matriz DOFA (Debilidades, Oportunidades, Fortalezas y Amenazas), como fundamento teórico para resolver la cuestión planteada.

Es importante mencionar la utilización de diversas fuentes primarias y secundarias como forma de llegar a la solución del problema con mayor facilidad. Entre las fuentes primarias utilizadas se podrían nombrar, primero una entrevista realizada a Erika Crisson, integrante de la Liga de Béisbol del Atlántico. En segundo lugar la realización de dos encuestas, la primera para conocer las preferencias de algunos posibles jugadores del club y la segunda se le realizó a posibles clientes (padres de familia) para estar al tanto de las preferencias de ellos con base a su disponibilidad y/o condiciones. Las fuentes secundarias constan básicamente en citas provenientes de libros y documentos de internet.

Con base en estas fuentes de información se llegó a la solución del interrogante planteado, exponiendo los aspectos tanto positivos como negativos los cuales permitieran la creación de un club de béisbol en la ciudad de Barranquilla, Colombia.


} RT

} algún proceso

} conclusión?

## **Tabla De Contenido**

INTRODUCCIÓN.....	4
1. LA CREACIÓN DE CLUBES DE BÉISBOL EN BARRANQUILLA.....	7
2. ESTADÍSTICA SOBRE PREFERENCIAS DE POSIBLES CLIENTES (JUGADORES).....	11
3. ESTADÍSTICA SOBRE PREFERENCIAS DE POSIBLES CLIENTES (PADRES DE FAMILIA).....	17
CONCLUSIÓN.....	24
LISTA DE REFERENCIA.....	27
ANEXOS.....	28



## **Introducción**

Es importante mencionar que el béisbol siempre ha sido el deporte que más me ha llamado la atención, desde que soy un niño lo he jugado. Por ende, he visto cómo algunos de los mejores clubes de la ciudad de Barranquilla, Colombia han cerrado sus puertas por falta de organización, administración y mal manejo del dinero, convirtiéndose éste en uno de los motivos por el que me gustaría formar un club de béisbol. Otro de los fines, es integrar más a los niños y a los jóvenes de hoy en día, formándolos desde una perspectiva centrada en el deporte (en este caso el béisbol).

Adicional a lo anterior, es importante analizar cómo el nivel competitivo de este deporte en los clubes de la ciudad ha disminuido considerablemente, siendo importante mejorar este aspecto para que los jóvenes se interesen más en él y así optimizar su futuro. Por tal motivo, la pregunta problema a la que se dará respuesta en esta monografía es **¿Cuáles son los requerimientos comerciales o empresariales necesarios para la creación y/o constitución de un club de béisbol en la ciudad de Barranquilla, Colombia?** Para tal fin, es importante la utilización de la matriz DOFA, constituyéndose dicha teoría en fundamento teórico de esta monografía. De acuerdo a Ruiz (2012) se deben identificar los factores internos y externos de la organización (en este caso el club de béisbol), por lo que en su estudio y análisis se generen posibles estrategias, especialmente en las áreas y actividades que se deban desarrollar con una mayor potencialidad y así mismo, disminuir todos los factores negativos.

Una matriz DOFA, comúnmente es un registro de cuatro fracciones, cada una separada dependiendo de su ítem en el que se llevan a cabo una variedad de preguntas que se deben contestar por parte de las personas relacionadas con el tema las cuales se responden basadas en

dicho tema. Al instante que las preguntas se encuentren totalmente resueltas, se realiza un estudio de cada una de las respuestas para así llegar a una aprobación y para que al final se puedan desarrollar tomar decisiones al respecto. (Empresamia, S.F.)

Cabe destacar que la palabra DOFA viene de las iniciales de los componentes: Debilidades, Oportunidades, Fortalezas y Amenazas. Estos cuatro componentes se dividen entre aspectos internos y externos, los primeros se constituyen por las fortalezas y las debilidades, y los segundos por las oportunidades y las amenazas. (Ruiz, 2012)

Según Empresamia (S.F.) para realizar un análisis DOFA se debe tener muy claro lo que significa cada uno de estos términos que la componen: Debilidades, Oportunidades, Fortalezas y Amenazas.

- **Debilidades:** son la falta de recursos tanto financieros como organizacionales que ubican a una empresa por debajo de su competidor.
- **Oportunidades:** Éstas se relacionan con el entorno, analizando se pueden encontrar oportunidades tales como una necesidad insatisfecha del mercado, la llegada de nuevas tecnologías, entre muchas otras.
- **Fortalezas:** Constituyen el capital y las capacidades de una empresa los cuales se pueden utilizar para ampliar o desarrollar una ventaja frente a su competencia. Entre las fortalezas más conocidas se encuentran: poseer patentes de sus productos, tener una buena reputación entre los clientes, poseer el acceso a los recursos naturales, entre muchas otras.

No  
deball  
esto  
en la  
Intus





- **Amenazas:** Son cambios en el mercado los cuales pueden tener consecuencias dentro del desempeño de la empresa, causados ya sea por el cambio de los gustos de los consumidores, o el surgimiento de nuevos productos sucesores.

La realización de un análisis DOFA posee una gran ventaja al instante de la toma de decisiones relacionadas con el futuro de la empresa (respuestas a preguntas como: ¿a dónde va a llegar? ¿Cómo va a llegar?, entre otras). Por ejemplo, si en algún momento se toma la decisión ya sea lanzar un nuevo producto o servicio, o ingresar en un nuevo mercado, todos los resultados conseguidos son necesarios para tener en cuenta si el nuevo rumbo de la empresa va por un buen camino.

no va en la introducción

no puntúa elección tiene

## **1. La Creación de Clubes de Béisbol en Barranquilla**

Para iniciar, es de vital importancia tener en cuenta que para crear una empresa (en este caso un club de béisbol) se necesita un nombre -original- a través del cual la empresa pueda distinguirse y ser reconocida ante las demás. También, es requerido nacer jurídicamente, es decir, realizar los trámites de la legalización de esta empresa, como lo son los documentos para la Cámara de Comercio, la Dirección de Impuestos y Aduanas Nacionales (DIAN), el Acta de Constitución y la Conformación de Estatutos. Luego, se requiere un plan de negocios, en el cual se realiza una declaración formal de ideas o iniciativas empresariales. También, se realiza un plan de marketing con el que se identifica el verdadero interés de las personas hacia adquirir los servicios de la empresa. Seguido a esto, se debe conseguir la nómina de trabajadores, entre los que se encuentran cargos administrativos, deportivos, y de oficios varios. Y por último encontrar el lugar o sede en el que se va a trabajar. (MPrende, 2014)

Para la búsqueda del lugar en el que se va a llevar a cabo el trabajo del club se deben tener en cuenta los siguientes pasos, según Erika Crisson (entrevistada), primero debe dirigirse hacia la Secretaria Distrital de Deportes, luego se debe inscribir el club en dicha organización y por último buscar apoyo para un estadio compartido ya que no existen muchos estadios de beisbol en nuestra ciudad.

*decribe*

Por otra parte, para mantener financieramente un club de béisbol se necesita que por cada alumno (jugador) exista un pago mensual y de esta forma cancelar los salarios de los instructores y empleados de administración y mantenimiento, mantener el estado del campo y pagar servicios que se utilicen en él. Otra forma de mantenerlo es por medio de patrocinios (publicidad por la cual se recibe dinero con el fin de exponer una marca o producto) o también recibiendo

donaciones. Asimismo, por medio de la venta de uniformes e implementos deportivos y con los ingresos de la cafetería (bebidas, alimentos, hidratación, entre otros).

Según la entrevista realizada a Erika Crisson (Pregunta 4), la forma más adecuada para mantener esta organización social financieramente es recibiendo apoyo económico por parte de los padres de familia de forma de inscripciones y mensualidades bajas de forma que todos puedan colaborar la misma cantidad. También se buscan patrocinios y se realizan diferentes actividades como una rifa. De esta manera se pueden balancear los gastos del club ya sea en los pagos de los instructores, en los servicios del lugar, entre otros.

Sin embargo, desde sus comienzos los clubes deportivos han sido entidades sin ánimo de lucro, cuya principal intención era la de incorporar miembros para la práctica del deporte desde solamente el disfrute y diversión hasta el inicio del espíritu competitivo. (Molina, 2006).

En relación con lo mencionado anteriormente y según Erika Crisson (Pregunta 6), el apoyo ofrecido a los niños y jóvenes de la ciudad de forma que estos puedan mejorar su calidad y forma de vivir por medio del deporte es una buena ventaja de la creación de un club deportivo (Beisbol) por el simple hecho que desde corta edad se les inculca disciplina y respeto y al mismo tiempo se divierten en una actividad interesante para ellos.

Retomando lo mencionado anteriormente, para crear una empresa se requiere de un nombre que la identifique solamente a ésta, por consiguiente el nombre que yo escogí para mi empresa fue *Hot Ball* que en español significa *Pelota Caliente*, un término muy utilizado y característico del béisbol. Luego de haber escogido el nombre del club, se debe tener en consideración que éste tiene que ser original y aprobado por la Cámara de Comercio, es decir, si existe algún nombre ya

del club

registrado igual al que se escogió se deben buscar nuevas posibilidades para el nombre del club. Es importante tener en cuenta que se debe realizar el registro de forma completa, es decir, tener la seguridad que, ante la Cámara de Comercio, el nombre ya está asignado al club, ya que en caso contrario éste podría ser utilizado y hasta apropiado por otros.

Después de haber comprobado que el nombre escogido para el club de béisbol no se encuentra registrado en la Cámara de Comercio, se debe preparar, redactar y reconocer los estatutos de éste, documento a partir del cual el club se organizará y se basará con el fin de obtener un buena labor dentro de éste.

Cabe destacar que “Los Estatutos de una asociación empresarial constituyen las reglas fundamentales que rigen el funcionamiento interno de las asociaciones, y, debido a que los asociados los aceptaron y se sometieron a ellos de forma voluntaria al formalizar su adhesión a la asociación, resultan vinculantes para ellos.” (Cámara de Comercio e Industria de Madrid, 2014, p.1)

Otro de los aspectos a tener en cuenta son la misión y visión de la empresa.

Teniendo en cuenta lo anterior Ponce (2012) expresa que

“La misión es el motivo, propósito, fin o razón de ser de la existencia de una empresa u organización porque define lo que pretende cumplir en su entorno o sistema social en el que actúa, lo que pretende hacer y el para quien lo va a hacer.”

**Misión:** Somos un club que quiere implantar el béisbol y formar a niños y jóvenes mediante este deporte, fomentando el trabajo en equipo. Para que haya unión, compañerismo, progreso, desarrollo integral y ante todo, respeto, a través del juego limpio en la práctica y competencia deportiva.

fuente?

✓

Por su parte, la visión es “un conjunto de ideas generales, algunas de ellas abstractas, que proveen el marco de referencia de lo que una empresa quiere y espera ver en el futuro” (Navarro, 2001, p. 4).

**Visión:** Deseamos que este club en un futuro sea pionero, tanto en el departamento del Atlántico como en todo el país, formando a los jóvenes e inculcándoles el deporte en sus vidas y formándolos como personas de bien, basados en principios de respeto, disciplina y amor al béisbol.

Con el fin de identificar la viabilidad y pertinencia de instaurar o crear y consolidar un club de béisbol en la ciudad de Barranquilla, se realizaron encuestas a los posibles clientes, tanto a padres de familia, como a niños, niñas, jóvenes. Y se realizaron entrevistas a gerentes y administradores de clubes de béisbol en la ciudad de Barranquilla, Colombia. A continuación se presentan los resultados obtenidos de las encuestas.

decribe

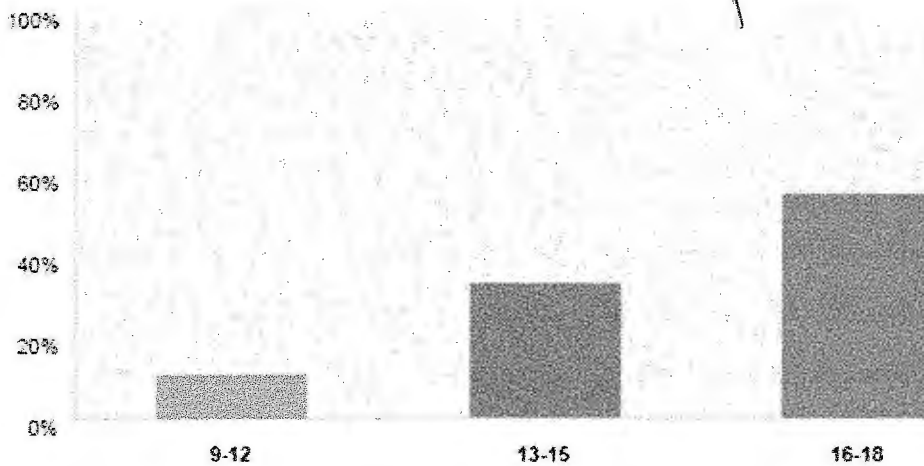


## 2. Estadística Sobre Preferencias De Posibles Clientes (Jugadores)

En las edades abajo relacionadas, en cual te ubicas?

Respondido: 45 Omitido: 0

*fueron?*



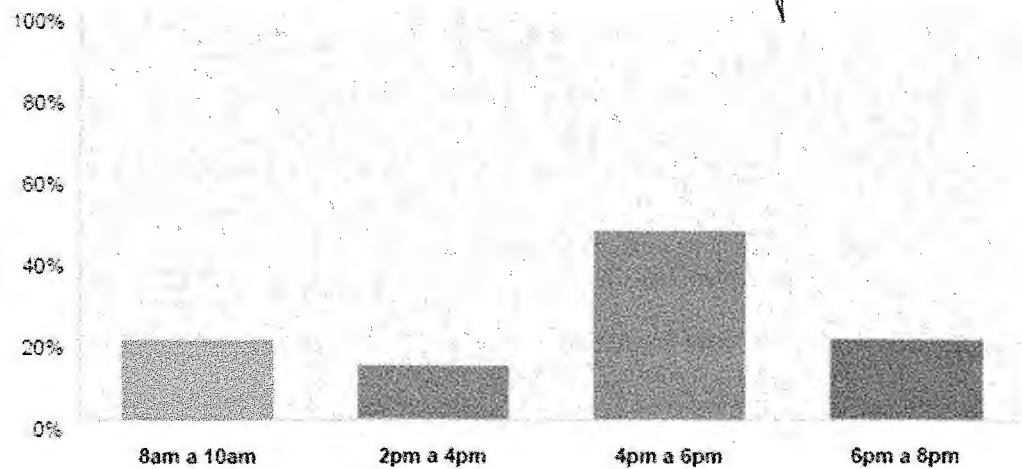
Opciones de respuesta	Respuestas	
9-12	11,11%	5
13-15	33,33%	15
16-18	55,56%	25
Total		45

Con un total de 45 personas (posibles jugadores) que fueron encuestados, como se puede observar en la gráfica, más de la mitad (25 personas con un 55,56%) se encuentran entre los 16 y los 18 años de edad. Los jóvenes de estas edades intensifican sus entrenamientos debido a que alrededor de esta edad les es posible llegar a firmar un contrato con equipos profesionales para así iniciar su carrera deportiva siguiendo sus sueños o también acceder a estudios universitarios a través de becas deportivas. El resto de los encuestados se encuentran entre los 9 y 12 años y de 12 a 15 años (5 personas con un 11,11% y 15 personas con un 33,33% respectivamente).

### En que horario te convendría empezar la práctica?

Respondido: 45 Omitido: 0

*¿práctica?*

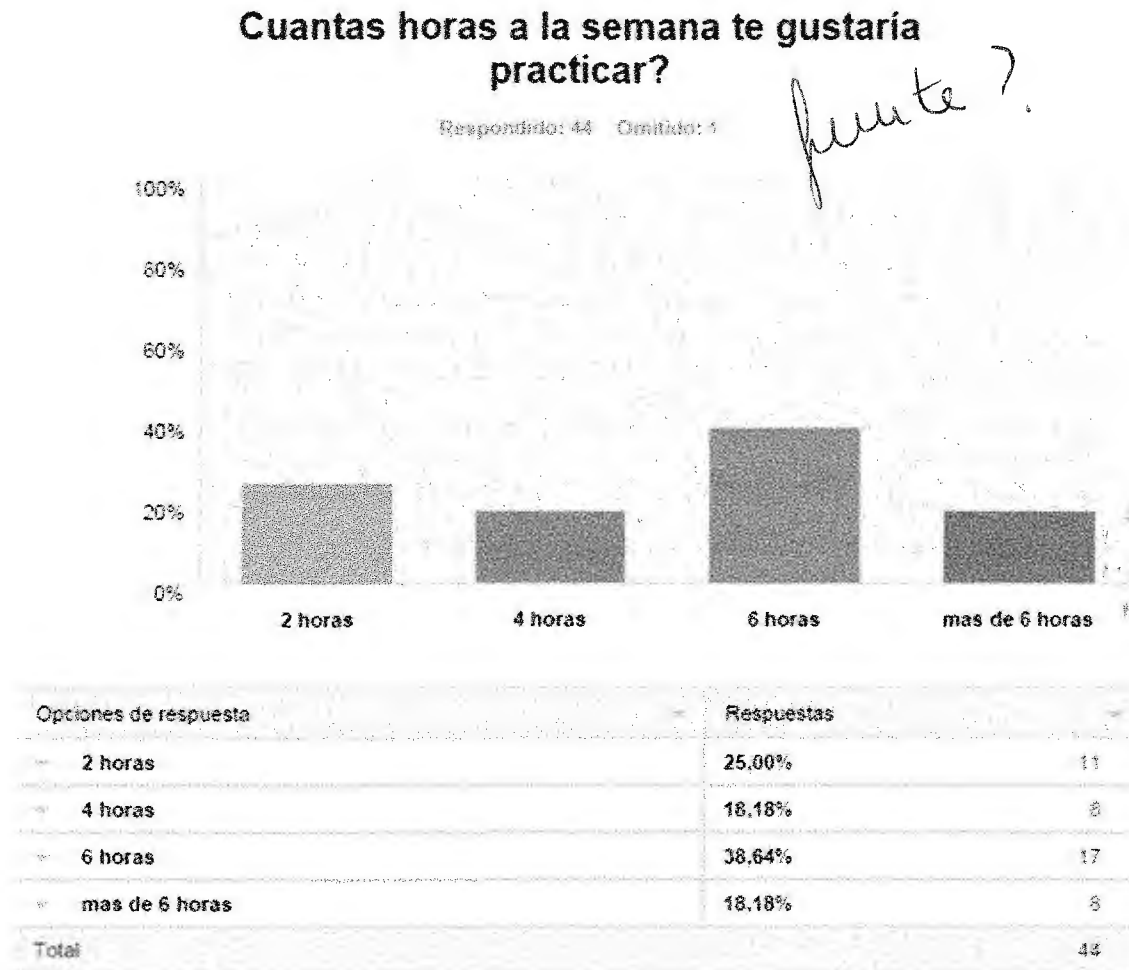


Opciones de respuesta	Respuestas	Total
8am a 10am	20,00%	9
2pm a 4pm	13,33%	6
4pm a 6pm	46,67%	21
6pm a 8pm	20,00%	9
Total		45

De estos 45 encuestados, 21 (46,67%) prefieren que las prácticas sean en el horario de 4:00 p.m. a 6:00 p.m., ya que quizás tengan más disponibilidad con respecto al tiempo por diferentes razones como la realización de sus deberes académicos. Los horarios de 8:00a.m. A 10:00a.m. Y de 6:00 p.m. a 8:00 p.m., ambos tuvieron un total de 9 (20%) encuestados que los prefieren. Éste en mi opinión depende del horario de colegio de cada encuestado, si estudia en horas de la mañana, su horario de práctica será en la tarde y si el encuestado estudia en la tarde, su horario de práctica será durante las horas de la mañana.

¿Cuáles son los requerimientos comerciales o empresariales necesarios para la creación y/o constitución de un club de béisbol en la ciudad de Barranquilla, Colombia?

El horario de 2:00 p.m. a 4:00 p.m. fue el menos preferido por los encuestados (6 con un 13,33%).

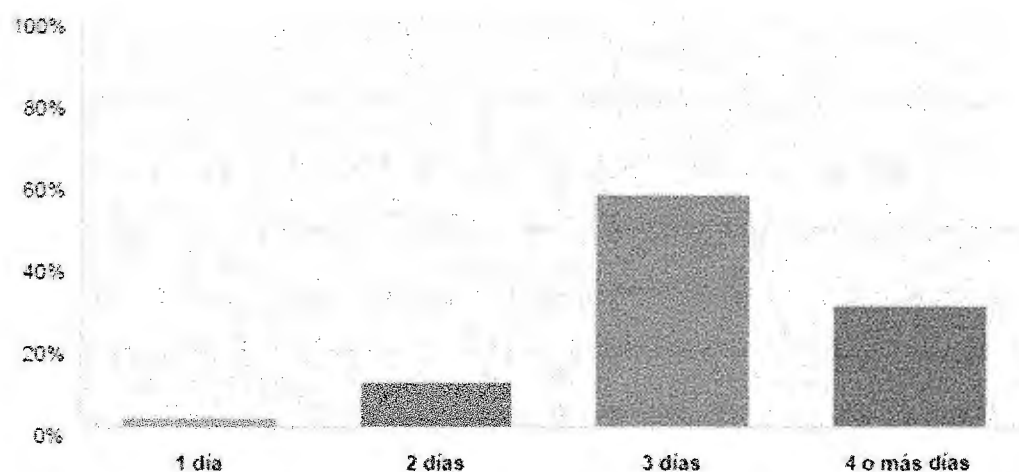


Como se puede apreciar en la gráfica, en ésta no existen preferencias que resalten más que otras, pero la que más sobresale es la opción de 6 horas a la semana ya que obtuvo un número de 17 encuestados alcanzando un 38,64% del total. Los jugadores que prefirieron esta cantidad mínima de horas son porque no desean perder su rendimiento sino aumentarlo entrenando constantemente. La otra parte de esta encuesta se divide en 11 encuestados con preferencia de 2 horas a la semana (25%) que son los niños o jóvenes que se están iniciando en

este deporte, ya que éste les es llamativo, 8 encuestados con preferencia de 4 horas y también 8 encuestados con preferencia de más de 6 horas a la semana, ambas alcanzando un 18,18% del total.

### Cuantos días te gustaría practicar a la semana?

Respondidos: 44 Omilido: 1



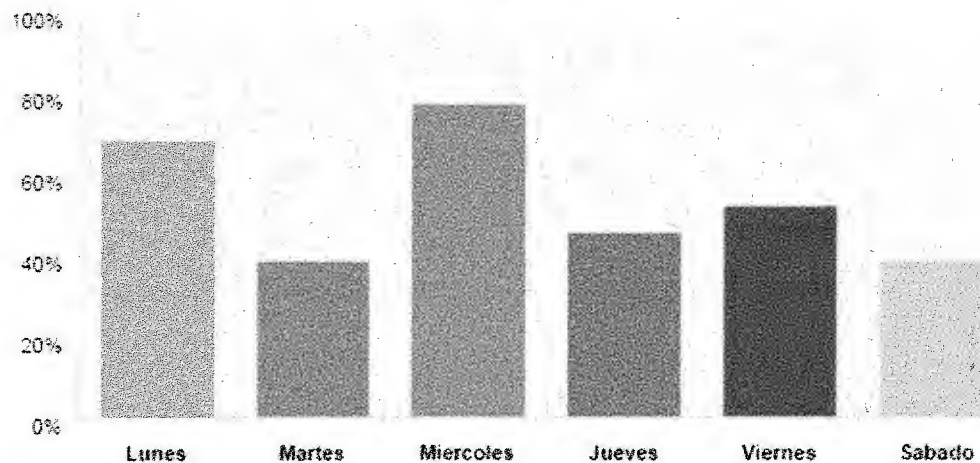
Opciones de respuesta	Respuestas	%
1 día	2,27%	1
2 días	11,36%	5
3 días	56,82%	25
4 o más días	29,55%	13
Total		44

Esta grafica está relacionada con la anterior ya que muy seguramente los encuestados que prefirieron practicar 6 horas a la semana, las dividirán en 3 días. Más de la mitad de los encuestados prefirieron practicar 3 días (56,82%) durante la semana. El resto consiste en 17 encuestados que tienen como preferencia practicar 4 días o más (29,55%) a la semana, 5

encuestados que prefieren practicar 2 días (11,36%) a la semana y sólo una persona que prefiere practicar un día (2,27%) a la semana.

### Que días te gustaría practicar a la semana? (Escoja todas sus preferencias)

Respondidos: 44 Cuestionario: 1



Opciones de respuesta	Respuestas	
Lunes	68,18%	30
Martes	38,64%	17
Miércoles	77,27%	34
Jueves	45,45%	20
Viernes	52,27%	23
Sabado	38,64%	17
Total de encuestados: 44		

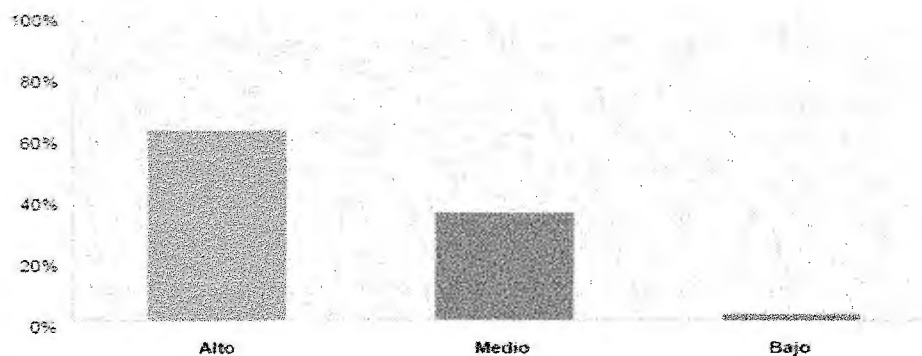
Esta gráfica muestra los días en los que cada encuestado preferiría practicar. El lunes tuvo un número total de 30 (68,18%) encuestados que prefieren practicar ese día, ya que éste es el inicio de semana en el que todos los jugadores deben retomar su rutina de entrenamiento para así no perder su rendimiento en este deporte. El martes tuvo 17 encuestados (38,64%), estos son los jugadores que no asistieron el día anterior a entrenar y desean volver a retomar su rutina, o los



que desean esforzarse más para mejorar. El miércoles fue el día con más número encuestados con 34 (77,27%) ya que es la mitad de la semana en el que la mayoría de los jugadores desean persistir con su rutina y mejorar cada día más su rendimiento. El jueves no es un día muy predilecto para asistir, sólo 20 encuestados (45,45%) prefieren asistir este día, ya que desean esforzarse al máximo dando lo mejor de sí para cumplir su sueño. El viernes tuvo respuesta de 23 encuestados (52,27%), este es un día en el que los jugadores asisten para un entrenamiento de recuperación del cuerpo para así terminar su rutina de la semana o para prepararse para partidos durante el fin de semana. El día sábado es el predilecto para partidos, 17 encuestados (38,64%) del total prefieren asistir los sábados a estos juegos ya que utilizan estos días para descansar y recuperarse, otro si asisten para mantener su rendimiento constante y cada vez mejorar más.

### ¿Cómo definirías tu esfuerzo al practicar deporte?

Respondido: 45 Cuestionario: 0



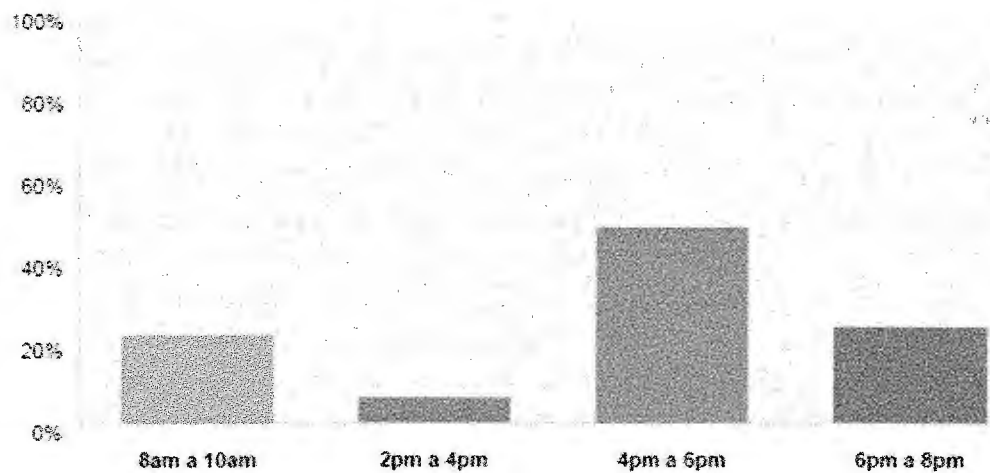
Opciones de respuesta	Respuestas
Alto	62.22% (28)
Medio	35.56% (16)
Bajo	2.22% (1)
Total	45

Mediante esta gráfica podemos observar qué tanto esfuerzo y sacrificio realiza cada jugador durante el tiempo de entrenamiento. De las 45 personas encuestadas, 28 (62,22%) seleccionaron alto su esfuerzo al practicar béisbol, 16 (35,56%) seleccionaron bajo su esfuerzo y solo una (2,22%) persona selección bajo su esfuerzo al practicar.

### 3. Estadística Sobre Preferencias De Posibles Clientes (Padres De Familia)

#### Que horario seria de su preferencia para traer a su hijo/a a las practicas?

Respondida: 46 Omitido: 0



Opciones de respuesta	Respuestas	
8am a 10am	21,74%	10
2pm a 4pm	6,52%	3
4pm a 6pm	47,83%	22
6pm a 8pm	23,91%	11
Total		46

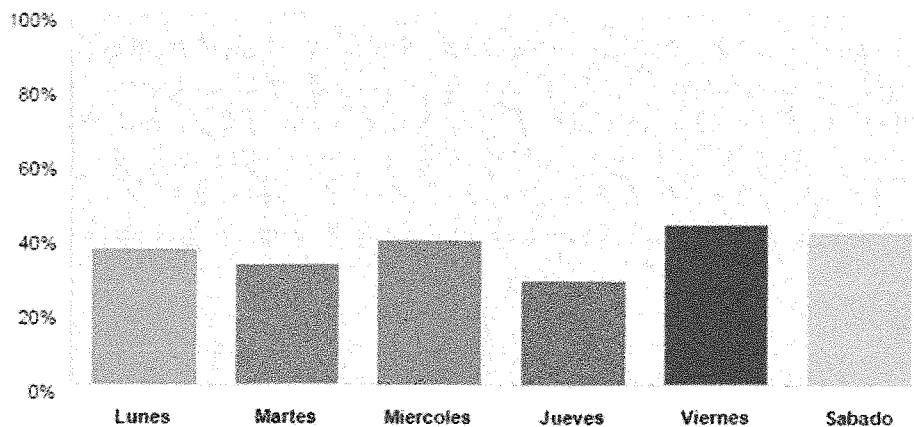
Al igual que en la encuesta anterior, el horario preferido por los padres para transportar a su hijo o hija a las prácticas es de 4:00 p.m. a 6:00 p.m. con 22 encuestados (47,83%), ya que posiblemente es aproximadamente su horario de salida de trabajos, por lo que no interrumpe sus

compromisos laborales. Luego, los horarios de 8:00 a.m. a 10:00 a.m. y de 6:00 p.m. a 8:00 p.m. son los de preferencia por 10 encuestados (21,74%) y 11 encuestados (23,91%) respectivamente. El horario de 2:00 p.m. a 4:00 p.m. es el menos preferido por la mayoría de encuestados, sólo lo prefieren 3 encuestados (6,52%) sobre el total ya que éste dificulta el transporte a causa de la cruce con el horario de trabajo.

**Dependiendo de su disponibilidad, que días le serviría para el transporte de su hijo/a a las practicas? (Escoja sus preferencias)**

*fuente?*

Respondido: 46 Omitido: 0



Opciones de respuesta	Respuestas
Lunes	36,96% 17
Martes	32,61% 15
Miércoles	39,13% 18
Jueves	28,26% 13
Viernes	43,48% 20
Sabado	41,30% 19
Total de encuestados: 46	

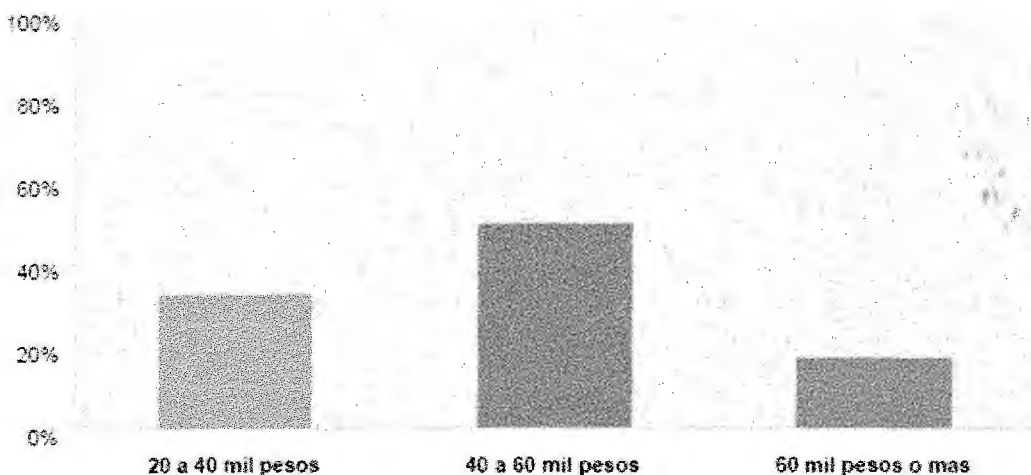
Como se puede observar en la gráfica, el día no tiene gran influencia en la disponibilidad de los padres para el transporte de sus hijos/as a las prácticas ya que sus preferencias fueron

*¿Cuáles son los requerimientos comerciales o empresariales necesarios para la creación y/o constitución de un club de béisbol en la ciudad de Barranquilla, Colombia?*

aproximadamente las mismas. El lunes tuvo 17 encuestados (36,96%), el martes tuvo 15 encuestados (32,61%), el miércoles tuvo 18 encuestados (39,13%), el jueves tuvo 13 encuestados (28,26%). El viernes y el sábado según la gráfica, son los días en los que los padres tienen más disponibilidad para los horarios con 20 encuestados (43,48%) y 19 encuestados (41,30%) respectivamente.

### ¿Cuánto estaría dispuesto a cancelar mensualmente?

Respondido: 46 Omitido: 0



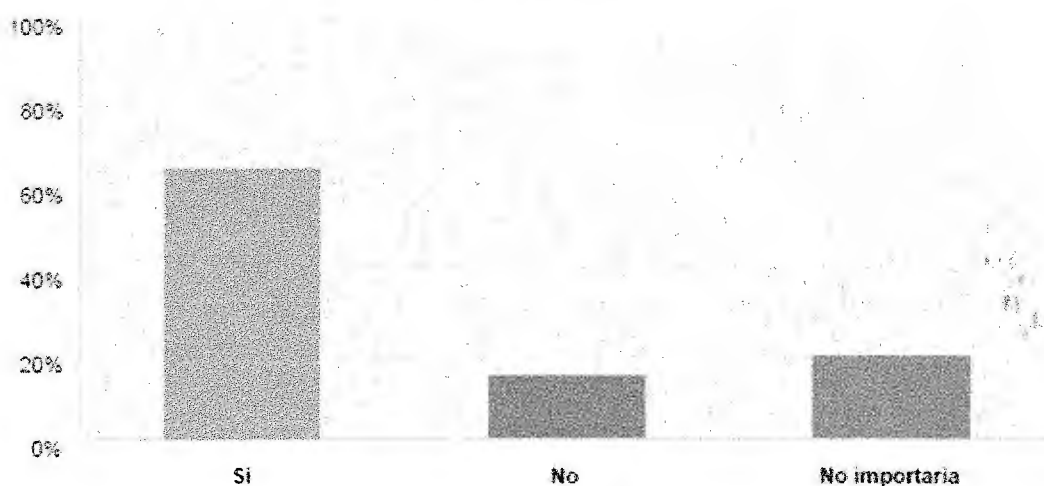
Opciones de respuesta	Respuestas
20 a 40 mil pesos	32,61% 15
40 a 60 mil pesos	50,00% 23
60 mil pesos o mas	17,39% 8
Total	46

Las preferencias de los padres de familia con respecto a la mensualidad del club, la mitad de estos (23 encuestados) se encuentra de acuerdo con que ésta se mantenga entre 40 mil y 60 mil pesos mensuales (50%) ya que es un valor moderado con el cual se le podrá brindar las mejores

instrucciones a sus hijos. La otra mitad de los encuestados se divide en 15 (32,61%) que preferían 20 mil a 40 mil pesos mensuales y 8 (17,39%) que preferían más de 60 mil pesos mensuales.

### Para la escogencia de la escuela, sería requisito para ustedes la cercanía con su residencia?

Respondido: 45 Omitido: 1



Opciones de respuesta	Respuestas
Si	64,44% 29
No	15,56% 7
No importaria	20,00% 9
Total	45

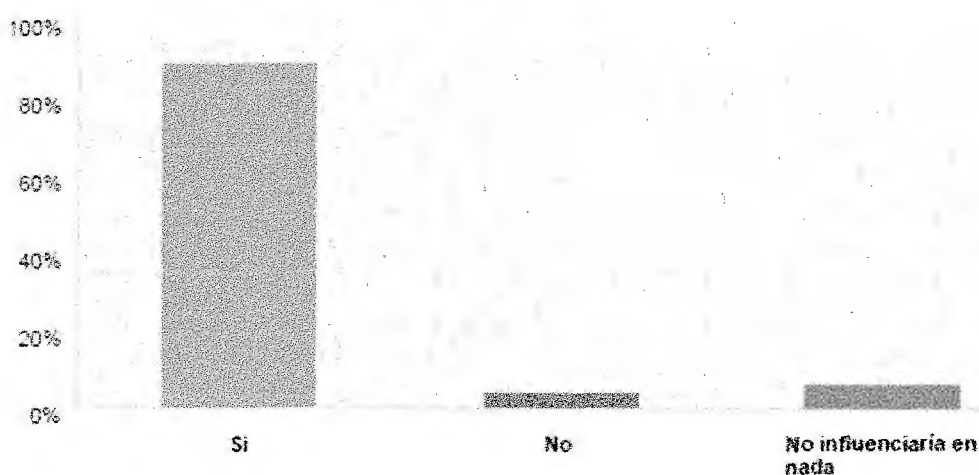
Para más de la mitad de los padres de familia (29 encuestados con un 64,44%), prácticamente sería un requisito que el lugar en donde se encuentre la escuela, sea cerca del lugar de residencia de cada familia ya que les encajaría perfectamente para no interrumpir su horario laboral. El 20% total de los encuestados (9) afirmó que no sería de interés la cercanía entre estos



dos puntos para cumplir con el horario de entrenamientos. El resto de los encuestados (7 con un 15,56%) afirmaron que sin importar la lejanía que haya entre estos dos puntos siempre asistirá.

### Influenciaría en su decisión saber acerca de la experiencia del entrenador de su hijo/a?

Respondido: 46 Omitido: 0



Opciones de respuesta	Respuestas	
Si	89,13%	41
No	4,35%	2
No influenciaría en nada	6,52%	3
Total		46

La gran mayoría de padres de familia (41 encuestados con un 89,13%) aseguraron que sería de vital importancia conocer acerca del entrenador de su hijo/a ya que deben confiar en él para así estar seguros de traerlos todas las semanas (dependiendo de su horario). Con un 6,52% (3) y un 4,35% (2) aseguraron que no les sería de importancia conocer información acerca del entrenador de sus hijos.

Teniendo en cuenta que esta monografía es realizada por un estudiante de secundaria de 17 años, este trabajo es realizado con base en teorías (Matriz DOFA), encuestas (para jugadores y para padres) y principalmente experiencias personales las cuales facilitan la buena realización de esta investigación.

Cabe destacar que para los resultados de las encuestas realizadas para los padres serán indicadas con el número 2 y los resultados para la encuesta de jugadores serán indicados con el número 1.

### **1. Los jugadores manifiestan:**

Con base en la teoría mencionada anteriormente y a experiencias personales, una posible debilidad que pueda existir en este trabajo sería la falta de jugadores de edades menores a 16 años, ya que sólo tendría un grupo específico de clientes en el mercado a quien acudir lo que haría más extensa y complicada la búsqueda de clientes.

Basado en experiencias personales, una verdadera fortaleza de este trabajo sería la edad, ya que este es una idea de negocio propia, lo que haría posible la interacción y la relación entre el dueño y los jugadores ya que ambos poseen un mismo rango de edad aproximado a los 17 años y tienen en común el gusto hacia el deporte (béisbol).

Una oportunidad favorable sería los días y los horarios de cada entrenamiento, ya que con base a experiencias propias, algunos clubes deportivos imponen sus horarios de práctica a sus jugadores, en cambio en este trabajo se piensa ofrecerles la mejor opción a los jugadores de escoger sus preferencias dependiendo de su disponibilidad.

*Realizarse  
el  
Punto*

Analizando factores externos, por experiencia personal una posible amenaza para esta investigación sería la creación de otro club deportivo que brinde beneficios similares a éste (competencia) lo cual le disminuiría valor a esta investigación.

## **2. Los padres de familia manifiestan:**

Con base en la teoría mencionada anteriormente y a experiencias personales una posible debilidad que pueda existir en este trabajo sería la distancia entre el lugar de entrenamiento y las viviendas de cada jugador, ya que entre más lejano se encuentre, más complicado será para el padre trasladar a su hijo hasta las instalaciones del club.

La disponibilidad del costo mensual para un padre sería una fortaleza importante para esta investigación ya que se estaría cobrando lo que los padres son capaces de costear y al mismo tiempo lo necesario para los gastos del club.

Basado en experiencias personales, una oportunidad conveniente para este trabajo sería la buena reputación del grupo de trabajo del club, ya que éste sería un grupo con experiencia capaz de controlar y manejar a jóvenes inculcándoles el béisbol como forma de respeto.

Al igual que en la encuesta de jugadores (1) basado en experiencia personal, la amenaza que más afectaría a esta investigación sería la creación de un club en el cual le brinden beneficios similares a los que se ofrecen en esta investigación (competencia) lo que traería consecuencias negativas a éste.

## **Conclusión**

Teniendo en cuenta todo lo investigado acerca de clubes deportivos (en este caso de béisbol), se puede dejar en claro que lo que se requiere para la creación de un club de béisbol en la ciudad de Barranquilla, Colombia es lo siguiente:

1. Se necesita crear un nombre que represente al club y no se encuentre registrado en la Cámara de Comercio, es decir, debe ser original.
2. Se deben tramitar todos los papeles y documentos necesarios para la constitución legal de la empresa o club, tales como los documentos de la Cámara de Comercio, la DIAN (Dirección de Impuestos y Aduanas Nacionales), el Acta de Constitución y la Conformación de los Estatutos.
3. Así también se requiere de la realización de un Plan de Negocios para la declaración o presentación formal de las ideas del club.
4. Al terminar, se debe realizar un Plan de Marketing, en el que se identifica el interés del mercado en relación con los servicios del club.
5. Luego se necesita de un personal o nómina de trabajadores, entre los que se encuentran cargos administrativos, deportivos y de oficios varios.
6. Y finalmente encontrar una sede o instalación en la cual las practicas del club se puede llevar a cabo.

Cabe mencionar que los clubes deportivos desde sus inicios siempre se han destacado por ser entidades sin ánimo de lucro, es decir sólo se crean para fomentar la diversión y recreación por medio de un deporte.


*¿Cuáles son los requerimientos comerciales o empresariales necesarios para la creación y/o constitución de un club de béisbol en la ciudad de Barranquilla, Colombia?*

25

Teniendo en cuenta lo anterior, se debe dejar en claro que para mantenerlo financieramente es necesario de tener un equilibrio entre los salarios mensuales que se cobrarán por cada estudiante con los gastos mensuales del club, en los que se encuentran principalmente los salarios de los instructores, de los empleados de oficina y oficios varios.

Trabajadores	#	Salario	Total (millones de pesos)
Instructores	2	1,000,000	2,000,000
Secretaria	1	644,350	644,350
Oficios varios	1	644,350	644,350
			3,288,700

Horario	Hora	# de Estudiantes
Lunes-Miércoles-Viernes	4-6pm	15
Martes-Jueves	4-6pm	20
Lunes-Miércoles	3-4pm	30





El pago mensual por estudiante según la encuesta realizada es aproximadamente de 60.000 pesos por lo que mensualmente los ingresos del club será aproximadamente de 3.900.000 pesos si se estima que se tendrán alrededor de 65 jugadores. La diferencia entre los ingresos y los salarios de los entrenadores está destinada para pagar el mantenimiento de la cancha pero este no será suficiente para cubrirlo, es decir no es conveniente para el club cobrar 60.000 pesos. Para dicho problema la única solución es aumentar el pago mensual por jugador a 70.000 para que la diferencia entre los ingresos y los salarios sea suficiente para cubrir el mantenimiento.

Por otra parte, para futuras investigaciones relacionadas a ésta, se recomienda antes de iniciar cualquier investigación, analizar bien todos los puntos de vista teniendo en cuenta los pasos mencionados al inicio de la conclusión ya que son de gran ayuda.

Principalmente destaco y recomiendo a la matriz DOFA para dichas investigaciones, ya que ésta se basa en identificar aspectos tanto internos como externos relacionados con una empresa de tal forma que se puedan mejorar encontrando soluciones a cuestiones acerca de éste y así poder ofrecerle al público una atención de calidad.

*Justo/yr*



### Lista De Referencias

Cámara de Comercio e Industria de Madrid. (2014). *Asociaciones Empresariales: Los Estatutos*.

Recuperado de

<http://www.promocion.camaramadrid.es/Principal.aspx?idemenu=8&idsubmenu=6&idapartado=>

-

Crisson, E. (2014). [Entrevista a Ericka Crisson, administradora club deportivo]. Grabación en audio

Empresamia (S.F). *¿Qué es un análisis DOFA?* Recuperado de: <http://empresamia.com/crear-empresa/fortalecer/item/811-que-es-un-analisis-dofa>

MPrende. (2014). *10 pasos para crear una Empresa en Colombia*. Recuperado de

<http://mprende.co/legal/10-pasos-para-crear-una-empresa-en-colombia>

Molina, (2006). *Área de Estudios del deporte. Administración y Derecho deportivo*. Recuperado

de: [http://www.ub.edu.ar/investigaciones/dt\\_nuevos/147\\_molina.pdf](http://www.ub.edu.ar/investigaciones/dt_nuevos/147_molina.pdf)

Navarro, (2001). *La vulneración a la confianza legítima ¿Una situación jurídica generadora de responsabilidad del Estado Legislador*. Recuperado de

[www.academia.edu/3193707/La\\_Vulneración\\_a\\_la\\_Confianza\\_Legítima\\_Una\\_Situación\\_Jurídica\\_Generadora\\_de\\_Responsabilidad\\_del\\_Estado\\_Legislator](http://www.academia.edu/3193707/La_Vulneración_a_la_Confianza_Legítima_Una_Situación_Jurídica_Generadora_de_Responsabilidad_del_Estado_Legislator)

Ponce, G. (2012). *Concepto de Misión y Visión*. Recuperado de:

<http://es.slideshare.net/ponceguillermo71/concepto-de-mision-y-vision>



Ruiz, (2012). *Direccionamiento Institucional Guía Análisis DOFA*. Recuperado de:

[http://www.bogota.unal.edu.co/objects/docs/Direccion/planeacion/Guia\\_Analisis\\_DOFA.pdf](http://www.bogota.unal.edu.co/objects/docs/Direccion/planeacion/Guia_Analisis_DOFA.pdf)

[http://www.virtual.unal.edu.co/cursos/agronomia/2008868/lecciones/capitulo\\_2/cap2lecc2\\_3.htm](http://www.virtual.unal.edu.co/cursos/agronomia/2008868/lecciones/capitulo_2/cap2lecc2_3.htm)

## Anexos

### Anexo 1 Encuesta Sobre Preferencias De Posibles Clientes (Jugadores)

1. ¿En las edades abajo relacionadas, en cual te ubicas?
2. ¿En qué horario te convendría empezar la práctica?
3. ¿Cuantas horas a la semana te gustaría practicar?
4. ¿Cuantos días te gustaría practicar a la semana?
5. ¿Qué días te gustaría practicar? (Escoge todas tus preferencias)
6. ¿Cómo definirías tu esfuerzo al practicar deporte?



### Anexo 2 Encuesta Sobre Preferencias De Posibles Clientes (Padres de familia)

1. ¿Qué horario sería de su preferencia para traer a su hijo/a las prácticas?
2. Dependiendo de su disponibilidad, ¿qué días le serviría para el transporte de su hijo/a las practicas? (Escoja sus preferencias)
3. ¿Cuánto estaría dispuesto a cancelar mensualmente?
4. Para la escogencia de la escuela, ¿sería requisito para ustedes la cercanía con su residencia?
5. ¿Influenciaría en su decisión saber acerca de la experiencia del entrenador de su hijo/a?

### **Anexo 3 Entrevista - Erika Crisson**

**1. ¿Coménteme cuál es su cargo y sus funciones más importantes en él?**

Fui vicepresidente y las funciones son las de organizar torneos y velar porque se desarrollen todas las categorías con el fin de masificar el béisbol en el departamento del Atlántico.

**2. ¿Cómo funciona la liga de béisbol del departamento del Atlántico?**

Administrativamente hay un órgano compuesto por el Presidente, Vicepresidente, segundo vicepresidente, tesorero y secretario.

**3. ¿Dirige o ha dirigido algún club de béisbol en la ciudad?**

Si, actualmente hago parte de la junta directiva en el cargo de Secretaria del Club de Béisbol Once de Noviembre.

**4. ¿Usted lo inició? ¿Cómo hizo para crearlo? En caso contrario, ¿tomó la dirección de éste?, ¿Cómo hizo para mantenerlo en funcionamiento?**

No, fue fundado por Gabriel Barrios. Me cuenta que se reunió con varios vecinos del sector preocupados por los niños y organizaron legalmente los documentos en la gobernación del Atlántico y empezaron limpiando una esquina del parqueadero del estadio Tomas Arrieta y allí comenzaron a practicar por las tardes, allá antes y hoy después de 35 años es un estadio reconocido y su estructura física le brinda mejores condiciones para el béisbol a los niños que llegan a esa institución. Si, hace 20 años fui llamada por los fundadores para hacer parte de este club y ahora me apoyo con padres de las nuevas generaciones en una actividad netamente social. Bueno se cobra una inscripción y una mensualidad muy baja, se busca patrocinio, se hacen actividades como rifas y así poco a poco se cumple con los pagos de los instructores.

**5. En su opinión, debido a su experiencia, ¿aproximadamente cuánto sería el costo para mantener un club de béisbol en la ciudad de Barranquilla?**

Se estima en 30 millones de pesos aproximadamente en gastos de funcionamiento sin iniciar las participaciones de los jugadores en torneos o viajes que se cubren con patrocinios o el apoyo de los padres de los jugadores.

**6. ¿Qué ventajas y desventajas cree usted que existen en la creación de un club de béisbol en la ciudad?**

La ventaja es que se está ayudando a los niños y joven a mejorar la calidad de vida a través de la actividad física y la desventaja es que es un trabajo de voluntarios y que no se recibe mucho apoyo del Estado.

**7. ¿Cómo considera que se encuentra posicionado el béisbol en Barranquilla?**

El béisbol es el segundo deporte después del fútbol y a pesar que no se juega muy seguido los jugadores son talentosos y siempre hacen bien el papel cuando salen a representar al departamento.

**8. ¿Cuáles son las fortalezas de un club de béisbol en comparación con su competencia?**

La unión de los padres hace que se encuentren las familias todos los fines de semana y los niños aprenden a conocer el valor de la amistad, la disciplina y el compromiso con los demás.

**9. ¿Cuáles son las debilidades de un club de béisbol en comparación con su competencia?**

La falta de instructores que puedan asignarse a cada categoría, debemos apoyarnos en padres que a veces no conocen la reglamentación o no tienen la pedagogía para enseñar a los niños adecuadamente este deporte.

**10. ¿Cuáles son las oportunidades que tienen frente a su competencia?**

Nuestros jugadores viven en el sector del estadio y no tienen muchos elementos distractores como juegos o internet y acuden más seguidos al estadio a practicar y eso los hace mejores jugadores.

**11. ¿Cuáles son las mayores amenazas que puede tener un club de béisbol en comparación con sus competidores?**

La falta de implementos adecuados para la seguridad de los niños, como serían cascos protectores, pelotas de las referencias de cada categoría, zapatos etc.

**12. ¿Cuáles serían los pasos que debo seguir para la utilización de los estadios de béisbol en la ciudad de Barranquilla al momento de fundar mi club?**

*¿Cuáles son los requerimientos comerciales o empresariales necesarios para la creación y/o constitución de un club de béisbol en la ciudad de Barranquilla, Colombia?*

31

Debe dirigirse a la Secretaria Distrital de deportes, inscribir su club y solicitar apoyo para compartir algún escenario ya que son muy pocos los que hay.